VARGA ZSIGMOND

Stratégiai tanácsadó · Vállalatvezető · Vállalkozó

AI-transzformáció | Szervezetfejlesztés
Komplex projektek irányítása

vzs@vzs.cc · www.deltapartners.cc



SZAKMAI PROFIL

Több mint 25 éves vállalkozói, vezetői és tanácsadói tapasztalattal rendelkezem. Pályafutásom során vállalkozásokat építettem és irányítottam, összetett fejlesztési projekteket vezettem a vállalati és közigazgatási szférában, valamint hazai és nemzetközi befektetésekkel foglalkoztam.

Jelenlegi munkám középpontjában a mesterséges intelligencia üzleti alkalmazása, a munkafolyamatok újratervezése és a kapcsolódó szervezeti változások megvalósítása áll. Jelentős tapasztalatot szereztem szervezetfejlesztéssel együtt járó informatikai projektek vezetésében, eltérő érdekű szereplők együttműködésének kialakításában és szigorúan szabályozott vállalkozások irányításában.

Tanácsadóként is tulajdonosi és vezetői szemlélettel dolgozom. Olyan megoldásokat keresek, amelyek pénzügyileg megalapozottak, a gyakorlatban megvalósíthatók, és tartósan javítják a szervezet teljesítményét.

JELENLEGI TANÁCSADÓI TEVÉKENYSÉG

2025-

Tanácsadó partner

Delta Partners · Magyarország

Vállalati és közigazgatási szervezeteket támogatok az AI és az informatikai megoldások bevezetésében, működésük fejlesztésében és összetett szervezeti problémáik megoldásában.

- Azonosítom és rangsorolom a legnagyobb üzleti vagy intézményi értéket ígérő AI-alkalmazási lehetőségeket.
- Feltárom a működésben jelentkező költség- és időveszteségeket, és javaslatot teszek a munkafolyamatok átalakítására.
- Megtervezem és támogatom a technológiai fejlesztésekhez szükséges szervezeti és vezetői változásokat.

FŐ SZAKTERÜLETEK

AI- és informatikai transzformáció

Alkalmazási lehetőségek feltárása, üzleti értékelése és rangsorolása; a bevezetés megtervezése és támogatása.

Szervezet- és működésfejlesztés

Munkafolyamatok újratervezése, felelősségi körök tisztázása, a működés hatékonyabbá tétele.

Stratégia és üzletfejlesztés

Üzleti modellek értékelése, növekedési lehetőségek feltárása, vállalkozások felépítése és átalakítása.

Projekt- és változásmenedzsment

Összetett fejlesztések irányítása, szakértői csapatok vezetése, a szervezeti változások végigvitele.

Pénzügyi irányítás és befektetői értékelés

Finanszírozási megoldások kidolgozása, üzleti kockázatok és megtérülési lehetőségek elemzése.

Konfliktus- és válságkezelés

Eltérő érdekek összehangolása, kritikus üzleti és működési helyzetek rendezése.

Nemzetközi tapasztalat
Vállalkozóként és befektetőként Magyarországon, Németországban és az Egyesült Államokban.

SZAKMAI ÉLETÚT

Varga Zsigmond

2015-

Pénzügyi vállalkozás

Tulajdonos és vezérigazgató · Magyarország

Egy megvásárolt, érdemi tevékenységet még nem végző pénzügyi vállalkozásból eredményesen építettem fel egy ingatlanfedezetes követelések kezelésére szakosodott társaságot.

- Kialakítottam a társaság üzleti modelljét, szervezetét és működési folyamatait.
- A piaci környezet változásához alkalmazkodva a vállalkozás tevékenységét a közüzemi díjhátralékok kezelésére állítottam át.
- A társaság vezetése során átfogó gyakorlati tapasztalatot szereztem a pénzügyi, számviteli, jogi és informatikai feladatok irányításában, valamint a szabályozói követelmények teljesítésében.

2015-

Ingatlanberuházás

Tulajdonos, ügyvezető · Berlin, Németország

Németországban ingatlanbefektetési vállalkozást alapítottam, amelynek működését és befektetéseit tulajdonosként és ügyvezetőként irányítom.

- Külföldi piaci és jogi környezetben szervezem a vállalkozás működését és kezelem a befektetéseket.
- Helyi szakértőkkel és üzleti partnerekkel dolgozom együtt, összehangolva a magyar és a német üzleti gyakorlatot.

2012-

Ingatlanfejlesztés és építőipar

Tulajdonos, ügyvezető · Magyarország

Jellemzően 5-10 lakásos társasházak fejlesztését irányítom, elsősorban meglévő épületek átalakításával.

- Összefogom a beruházások üzleti tervezését, finanszírozását és megvalósítását.
- Összehangolom a műszaki, pénzügyi és szervezési feladatokat.
- Kezelem a kivitelezés során felmerülő konfliktusokat, finanszírozási nehézségeket és váratlan helyzeteket.

2018-2023

Angyalbefektetések

Befektető · Egyesült Államok

Angyalbefektetőként 100 amerikai induló vállalkozás átvilágításában vettem részt az informatikai, energetikai és élelmiszeripari ágazatokban.

- Üzleti modelleket, növekedési lehetőségeket és befektetési kockázatokat értékeltem.
- Tapasztalt amerikai befektetőkkel dolgoztam együtt, és megismertem a vállalkozásépítés, valamint a korai fázisú befektetések nemzetközi gyakorlatát.

2001-2015

Projektmenedzsment és stratégiai tanácsadás

Tulajdonos, ügyvezető, projektvezető · Magyarország

Projektvezetőként 160 projekt megvalósításában vettem részt 100 ügyfél számára, összesen több mint 50 milliárd forint projektértékben. Munkám során 50 fős szakértői csapatot irányítottam.

- Vállalati és közigazgatási fejlesztéseket terveztem, és vezettem azok megvalósítását.
- Stratégiai tanácsadással, pénzügyi irányítással, szervezetfejlesztéssel és vezetői coachinggal támogattam ügyfeleimet.
- Többszereplős projektekben összehangoltam a résztvevők munkáját, egyeztettem az eltérő érdekeket, és kezeltem a konfliktusokat, illetve a válsághelyzeteket.

Ágazati tapasztalat: informatika, távközlés, turizmus, környezetvédelem, magas- és mélyépítés, térségfejlesztés, foglalkoztatási és felzárkóztatási programok.

2000-2001

Digitális üzletfejlesztési vállalkozás

Alapító, projektmenedzser, tanácsadó · Magyarország

Startupot alapítottam, amely vállalkozások online értékesítését és digitális stratégiájának kialakítását támogatta.

- 100 millió forint induló tőkét vontam be amerikai-magyar befektetőktől.
- Vállalati ügyfelek számára digitális üzleti és értékesítési megoldásokat dolgoztam ki.